

ساخت برنامه زمانبندی جدید

- روش ساخت برنامه جدید
- تعیین نوع برنامه ریزی آیتم ها

WBS و فعالیت ها

- تنظیم WBS
- ماهیت خلاصه فعالیت
- خلاصه فعالیت پروژه
- ساخت آیتم
- ساخت هم زمان چند آیتم
- پاک کردن آیتم ها
- تعیین سطح آیتم ها
- جابجا کردن آیتم ها
- کپی کردن آیتم ها
- ساخت کپی وابسته
- ساخت فعالیت های تکرار شونده
- ارائه WBS
- ساخت مایلستون
- ساخت فعالیت های وابسته

تنظیم مدت زمان فعالیت ها

- روش های تعیین مدت زمان
- واحدهای مدت زمان

- مدت زمان های روز شمار
- مدت زمان های تخمینی
- وارد کردن مدت زمان
- کنترل مدت زمان در نمودار گانت
- تعیین شیوه تبدیل واحدها
- مدت زمان خلاصه فعالیت ها

تعریف روابط، قیدها و فرجه ها

- ماهیت روابط
- انواع روابط
- قاعده استفاده از انواع روابط
- قاعده آزاد نبودن فعالیت ها
- قاعده جامع بودن روابط
- وارد کردن روابط
- کنترل روابط
- پاک کردن روابط
- اصلاح خود کار روابط
- روابط پی در پی
- عملکرد قیدها
- انواع قیدها
- تأثیر قیدها در زمان بندی
- مدیریت تناقض های ناشی از قیدها

- تعریف قیدها

- عملکرد فرجه

- تعریف فرجه

کنترل شناوری ها

- کنترل عنصر حاکم بر زمانبندی

- مفهوم شناوری

- شناوری کل

- شناوری آزاد

- تأثیر روابط غیرحاکم بر شناوری

- شناوری منفی

- فعالیت های بحرانی

- مفهوم مسیر بحرانی

- کنترل مسیر بحرانی

- مسیرهای بحرانی متعدد

- کنترل مسیر فعالیت ها

- کنترل عناصر حاکم بر زمانبندی

تعریف و تخصیص منابع

- تعریف منابع

- تعیین مقدار دسترسی منابع کاری

- تعیین مقدار دسترسی متغیر

- اختصاص منابع به فعالیت ها

- کنترل تخصیص ها
- کنترل اضافه تخصیص ها
- نمودار منابع
- مفهوم کار
- توزیع تخصیص ها

تنظیم تقویم ها

- طراحی تقویم
- پیاده سازی راندمان کاری
- تعیین تقویم پروژه
- تعیین تقویم فعالیت ها
- تعیین تقویم منابع

تعیین نوع فعالیت

- رابطه فعالیت ها و منابع
- ارتباط ساده
- ارتباط پیشرفته

تسطیح منابع

- ابزار تسطیح منابع
- تسطیح منابع یک فعالیت
- تسطیح تمام منابع
- حذف اثر تسطیح
- تنظیم های تسطیح

- فیلدهای مربوط به تسطیح

تعریف هزینه‌ها

- روش‌های تعریف هزینه
- مفهوم هزینه ثابت آیتم‌ها
- تعریف هزینه ثابت آیتم‌ها
- تعریف هزینه منابع
- تعریف هزینه متغیر

تدوین انواع ساختار شکست

- ساختار شکست کار
- ویرایش و اختصاصی سازی کد WBS
- گروه‌بندی بر اساس فیلدهای ساده
- گروه‌بندی کدهای ساختاری

فیلتر کردن و مرتب‌سازی

- مرتب‌سازی ساده
- مرتب‌سازی پیشرفته
- خنثی کردن مرتب‌سازی
- مفهوم فیلتر کردن
- فیلتر ساده
- فیلتر پیشرفته
- حذف فیلتر

مدیریت زیرپروژه ها و روابط خارجی

- ایجاد روابط خارجی
- نمایش اطلاعات خارجی
- مفهوم زیرپروژه ها
- درج پروژه در پروژه مادر

کار با خطوط مبنا

- انواع خط مبنا
- فیلدهای خط مبنا
- ذخیره خط مبنا
- پاک کردن خط مبنا
- نمایش خط مبنا
- کنترل انحرافها
- محاسبه ارزش کسب شده

فرمول نویسی و فیلدهای اختصاصی

- انواع فیلدهای اختصاصی
- تنظیم فیلدهای اختصاصی
- تعریف فرمول
- توابع

ثبت اطلاعات واقعی

- دوره کنترل پروژه

- انواع فیلدها
- شروع فعالیت
- تکمیل فعالیت
- پیشرفت فعالیت
- تنظیم های ثبت اطلاعات واقعی
- ثبت هزینه ها

محاسبه پیشرفت فیزیکی

- پیشرفت فعالیت ها
- ضرایب وزنی فیزیکی
- محاسبه پیشرفت
- کنترل پیشرفت با فیلد $Work\% Complete$
- کنترل پیشرفت با فیلد BCWP
- کنترل پیشرفت با فیلد اختصاصی

تحلیل ارزش کسب شده

- مبانی تحلیل ارزش کسب شده
- فیلدهای تحلیل ارزش کسب شده
- کاربرد تحلیل ارزش کسب شده

کار با جدول ها و نماها

- فعال کردن نماها
- اختصاصی سازی جدول ها
- انواع جدول

- نمای Calendar
- نمای Gantt Chart
- نمای Network Diagram
- نمای Task Sheet
- نمای Task Form
- نمای Task Usage
- نمای Resource Usage
- نمای Resource Sheet
- نمای Resource Graph
- نمای Resource Allocation
- نمای Timeline

چاپ نماها

- پیش نمایش چاپ
- تنظیم های عمومی چاپ
- تنظیم Page Setup

گزارش های داخلی و خارجی

- گزارش های خارجی
- گزارش های داخلی

نکات و ترفندهای MS Project

- مایلستون چارت
- ساختار شکست کار با کدهای ساختاری

- آیتم Baseline for Earned Value Calculation
- استفاده از ستون %complete در گانت چارت و کپی در اکسل برای ترسیم s-curve بر اساس وزن زمانی
- استفاده از Cumulative percent complete در task usage برای ترسیم s-curve بر اساس وزن زمانی
- استفاده از فیلد cumulative work در task usage برای ترسیم s-curve
- پیاده سازی پیشرفت فیزیکی با استفاده از ستون %Work Complete ، زمانی که برنامه منبع ندارد